

**SOCIETATEA ȘTIINȚIFICĂ ROMÂNĂ  
DE  
CERCETĂRI INTERDISCIPLINARE**

*Aprobat în Ședința Consiliului Director  
Din 25 martie 2012*

**PLAN STRATEGIC**  
**de dezvoltare a Societății Științifice Române**  
**de Cercetări Interdisciplinare. 2012-2016**

## CUPRINS

### Cuprins

<b>VIZIUNEA ȘI MISIUNEA SOCIETĂȚII ȘTIINȚIFICE ROMÂNE DE CERCETĂRI INTERDISCIPLINARE (SSRCI) .....</b>	<b>3</b>
<b>OBIECTUL DE ACTIVITATE AL SSRCI .....</b>	<b>3</b>
<b><i>PRINCIPII</i>.....</b>	<b>4</b>
<b>OBIECTIVE .....</b>	<b>5</b>
<b><i>FACTORI DE INFLUENȚARE A REALIZĂRII OBIECTIVELOR DIN PLANUL STRATEGIC..</i></b> <b>.....</b>	<b>6</b>
<b>PRIORITĂȚILE CERCETĂRII .....</b>	<b>7</b>
<b>INDICATORI DE EVALUARE.....</b>	<b>17</b>
<b>CONCLUZII.....</b>	<b>19</b>

# Viziunea și misiunea Societății Științifice Române de Cercetări Interdisciplinare (SSRCI)

## *Viziunea SSRCI*

Pe termen mediu, în perspectiva anului 2012, SSRCI își propune să promoveze cercetarea științifică interdisciplinară, puternic inovativă teoretic și practic-aplicativ în domeniul socio-uman cu accent pe istoria relațiilor internaționale, diplomație și studii de securitate, a economiei muncii și a politicilor sociale, astfel încât să devină în scurt timp o instituție de cercetare dinamică, relevantă și credibilă, recunoscută pe piața românească de profil ca lider în domeniu și pe piața din Uniunea Europeană ca partener credibil, cu expertiză științifică dovedită.

## *Misiunea SSRCI*

SSRCI a fost creată ca instituție națională de utilitate publică pentru a răspunde nevoilor și standardelor ce trebuie îndeplinite pentru ca societatea românească să capete statutul de societate a cunoașterii și de a utiliza eficient resursele umane de cercetare științifică. Misiunea SSRCI este definită în documentele ce statuează modul de organizare și funcționare aprobate prin **Decizia 184** a Judecătoriei sectorului 4 București din 16.12.2011 și se referă la:

- integrarea în viața științifică națională și internațională a tinerilor cercetători, a profesorilor și cercetătorilor seniori din București și din centrele universitare ale țării;
- încurajarea interdisciplinarității în cercetarea științifică fundamentală și aplicată prin proiecte și granturi de cercetare;
- facilitarea răspândirii cunoașterii științifice în societatea românească, în școli, în cluburi ale elevilor, în casele de cultura ale studenților și în mediile academice;
- construirea de instrumente pentru creșterea expertizei științifice a mass-media și dezvoltarea jurnalismului științific;
- elaborarea de studii analize, sondaje, expertize, rapoarte, baze de date specializate pentru construirea și implementarea de strategii politice în diferite domenii (economic, social, studii de apărare și securitate, diplomatic, relații internaționale etc.);
- promovarea valorilor și patrimoniului istoric din România și Uniunii Europene în rândul tinerilor;
- păstrarea în circuitul științific și promovarea în continuare a profesorilor și cercetătorilor pensionați din instituțiile de învățământ superior și de cercetare academică.

## **Obiectul de activitate al SSRCI**

Conform reglementărilor referitoare la organizarea și desfășurarea activității de cercetare științifică (LEGE nr. 324 din 8 iulie 2003 pentru aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică și a Ordonanței Guvernului nr. 6/2011 - pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, 03 februarie 2011, Monitorul Oficial nr. 80/2011, Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 74/2010 - pentru modificarea unor acte normative din domeniul educației și cercetării, 01 iulie 2010, Monitorul Oficial nr. 448/2010), și a deciziilor luate de *Consiliul Științific al SSRCI* constă din efectuarea de cercetări științifice și dezvoltări aplicative prin proiecte operaționale în domeniul științelor socio-umane și managementul resurselor umane, securității, marketingului politic, a expertizei și consultanței în politici sociale naționale și europene și cuprinde în principal:

### a) *activități de cercetare-dezvoltare:*

- cercetări fundamentale, de bază, pentru diferite domenii ale TIC;
- cercetare avansată aplicativă în informatică;
- diseminarea rezultatelor cercetării în informatică;

- elaborarea de produse și sisteme informatice pentru diferite domenii de utilizare, cu prioritate pentru sectorul public;
  - elaborarea de propuneri de metodologii și standarde în domeniul TIC și al produselor și serviciilor asociate, armonizate cu reglementările UE;
  - livrarea de sisteme la cheie, dezvoltate pe baza cerințelor beneficiarilor;
  - dezvoltarea de software de aplicație cu înalte caracteristici de generalitate;
  - dezvoltarea în comun cu alte firme a unor produse software de aplicație;
  - administrarea Rețelei Naționale de Calculatoare (RNC) ;
  - dezvoltarea și implementarea de rețele utilizator de calculatoare;
  - elaborarea de studii de diagnoză și prognoză privind dezvoltarea domeniului;
  - evaluarea de soluții, proiecte și sisteme informatice;
  - urmărirea transformării societății informaționale în societatea cunoașterii, prin promovarea dezvoltării vectorilor care asigură această trecere;
  - participarea la realizarea lucrărilor de cercetare-dezvoltare-inovare în cadrul Spațiului de Cercetare European, al colaborării cu alte țări pe linia academiilor de știință, a unor organisme internaționale și a unor institute similare ca profil.
- b) **activități conexe activității de cercetare-dezvoltare** (asistență tehnică, consultanță, activități de producție și servicii).
- c) **activități de formare și specializare profesională** (pentru personal cu pregătire medie și superioară, în colaborare cu unități de învățământ din domeniu).
- d) **activități de editare și tipărire a publicațiilor de specialitate.**
- e) **activități de transfer tehnologic și valorificare a rezultatelor cercetării.**
- f) **activități de comerț intern și import-export, exclusiv pentru realizarea obiectului său de activitate.**

În cadrul obiectului său de activitate institutul național poate colabora la realizarea unor activități de cercetare-dezvoltare privind domeniile strategice și de apărare națională sau poate desfășura alte activități conexe, cu aprobarea ministerului coordonator și cu avizul autorității de stat pentru cercetare-dezvoltare.

## **PRINCIPIILE CARE STAU LA BAZA DESFĂȘURĂRII CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE**

Activitățile Societății Științifice Române de Cercetări Interdisciplinare se vor desfășura pe baza următoarelor principii:

### **1. EXCELENȚĂ**

Realizarea unor cercetări și dezvoltări tehnologice de înaltă calitate și inovative care să fie competitive pe plan național și internațional.

### **2. CONCENTRARE**

Crearea unei mase critice de susținere a proiectelor de cercetare și dezvoltare tehnologică în scopul stimulării obținerii de rezultate competitive.

### **3. PARTENERIATE**

Dezvoltarea de parteneriate cu universități și instituții de cercetare din diferite domenii și zone geografice, organisme ale administrațiilor centrale și locale, organizații care aparțin mediului de afaceri, precum și cu organisme științifice și profesionale.

### **4. FLEXIBILITATE**

Asigurarea unei largi flexibilități la nivelul structurii de organizare și a activităților de cercetare în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor care să permită susținerea unei game diverse de necesități și oportunități de cercetare.

### **5. RESURSA UMANĂ**

Asigurarea unui cadru de dezvoltare a competențelor, atragerea tinerilor absolvenți și sprijinirea acestora pentru integrarea în mediul de cercetare național și european.

## 6. DESCHIDERE

Acționarea în domeniul cercetării interdisciplinare ca un catalizator în scopul creării de oportunități.

## 7. RESPONSABILITATE

Manifestarea responsabilității privind activitatea de cercetare și activitatea de consultanță și expertiză în domeniul socio-uman și al studiilor de securitate față de societate acționând într-un cadru transparent, performant și de recuperare a investițiilor publice în cercetare.

# OBIECTIVELE CARE STAU LA BAZA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE ÎN SSRCI

### Obiectivul 1

#### *Crearea de cunoaștere:*

*Crearea și întreținerea unui spirit inovativ și a unui mediu colaborativ de lucru în activitatea de cercetare în domeniul stabilite prin statut și planuri aprobate de Consiliul Științific și Consiliul Director o înaltă conduită etică și responsabilitate.*

### Obiectivul 2

#### *Prioritățile cercetării:*

*Încurajarea cercetării de excelență și inovative în raport cu prioritățile de cercetare naționale și europene.*

### Obiectivul 3

#### *Colaborare:*

*Încurajarea și extinderea parteneriatelor privind cercetarea, precum și îmbunătățirea utilizării rezultatelor cercetării prin crearea de conexiune cu sistemele de inovare existente la nivel național, european și internațional. Participarea activă la programele de cercetare lansate de instituțiile de profil naționale și europene*

### Obiectivul 4

#### *Formare continuă:*

*Asigurarea formării și instruirii personalului la cel mai înalt nivel și găsirea de oportunități în acest sens pentru pregătirea de specialiști de mare valoare.*

### Obiectivul 5

#### *Infrastructura cercetării:*

*Procurarea unor echipamente și surse de informare performante și asigurarea unei infrastructuri de cercetare coerente și performante proprii.*

### Obiectivul 6

#### *Implicare publică:*

*Promovarea în cadrul public a rezultatelor și beneficiilor cercetării efectuate în SSRCI.*

## Obiectivul 7

### Organizare eficientă:

Implementarea unei structuri și scheme de funcționare eficiente și flexibile, precum și a proceselor de management, care să permită atingerea obiectivelor institutului într-un cadru de lucru transparent și responsabil.

## FACTORI DE INFLUENȚARE A REALIZĂRII OBIECTIVELOR DIN PLANUL STRATEGIC

Obiectivele derivate și acțiunile prezentate în Planul strategic al SSRCI sunt actualizate anual pentru a se adapta mediului de excelență în domeniul cercetării, a cerințelor impuse de mediul economic și social în continuă modificare în acord cu atributele unei societăți a cunoașterii.

### SUSȚINEREA FINANCIARĂ

Cadrul de lucru național privind politica referitoare la cercetare și inovare este stabilit prin programele naționale de cercetare dezvoltare inovare. Cadrul de lucru european destinat cercetării și inovării în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor este stabilit prin programe europene de cercetare dezvoltare și inovare de către Comisia Europeană.

Ambele cadre de cercetare vizează:

- Generarea de cunoaștere;
- Inovarea și transferul tehnologic;
- Dezvoltarea și păstrarea competențelor.

### Finanțarea proiectelor de cercetare

Proiectele de cercetare vor fi finanțate din resursele financiare ale programului național de cercetare, dezvoltare și inovare, ale programelor europene sau de către agenți economici.

### Strategia privind infrastructura de cercetare colaborativă

Proiectele de cercetare trebuie să contribuie la dezvoltarea unei infrastructuri de cercetare colaborative care să permită cercetătorilor să lucreze cu echipamente performante, în condiții de management de calitate a respectivei infrastructuri, sprijinind participarea SSRCI la programe de cercetare, dezvoltare și inovare internaționale.

Se vor avea în vedere următoarele aspecte:

- Dezvoltarea infrastructurii proprii de cercetare în corelație cu alte infrastructuri de cercetare.
- Creșterea gradului de utilizare a infrastructurii de cercetare.
- Dezvoltarea infrastructurii de informare și documentare științifică.
- Valorificarea potențialului și a resurselor de cercetare, dezvoltare și inovare în plan regional, național și european.

### Cadrul de lucru pentru asigurarea calității cercetării

Consiliul Director al SSRCI împreună cu Consiliul științific vor acorda o importanță majoră creării unui cadru de lucru și de colaborare care să faciliteze accesul personalului implicat în activități de cercetare, dezvoltare și inovare. Aceasta va permite creșterea bazei de cunoștințe și

*adaptarea la mediul internațional de cercetare, din ce în ce mai competitiv, asigurând astfel creșterea calității cercetării.*

## **PRIORITĂȚILE CERCETĂRII**

*Realizarea obiectivelor științifice și tehnologice stabilite prin programele naționale de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică impun următoarele priorități:*

- *Abordarea în activitatea de cercetare a ariilor tematice prioritare din strategia națională privind cercetarea, dezvoltarea și inovarea pentru perioada 2007 – 2013.*
- *Promovarea și menținerea unui caracter inovator în activitatea de cercetare.*
- *Crearea, integrarea și implementarea de tehnologii de frontieră pentru transformarea economiei și vieții sociale a cetățenilor.*
- *Protejarea dreptului de proprietate a rezultatelor cercetărilor și dezvoltărilor tehnologice.*

### **OBIECTIVUL 1: Crearea de cunoaștere**

#### **Descriere**

*Crearea de cunoaștere se va concentra pe cercetarea de excelență în scopul obținerii de rezultate științifice și aplicativ-practice de vârf, având ca scop recunoașterea instituției ca **centru de cercetare avansată**, de dezvoltare și inovare în domeniul științelor socio-umane și politice.*

*Atingerea acestui obiectiv presupune integrarea în rețele de cercetare naționale și internaționale, promovarea excelenței în cercetare și asigurarea de facilități necesare cercetării de performanță.*

*Obținerea de rezultate ale cercetării care să conducă spre inovare necesită oportunități din mediul de afaceri, proiecte de cercetare finanțate din fonduri private și/sau publice, bazate pe lucrul în echipă, rețele de cercetare și centre de excelență.*

### **PRIORITĂȚI SELECTATE PENTRU ANUL 2012**

- *Realizarea unei analize atente a proiectelor aflate în curs de desfășurare, în vederea evaluării eficienței și rezultatelor acestora în ceea ce privește „crearea de cunoaștere” și promovarea în cadrul competițiilor viitoare a propunerilor de proiecte care răspund acestui obiectiv.*

#### **Crearea de cunoaștere**

##### **Obiective derivate**

**01.1** *Asigurarea unui cadru adecvat de evaluare a activității de cercetare în vederea obținerii de rezultate științifice și aplicativ-practice de vârf, cercetări de tipul rezolvare de probleme complexe de interes local, național sau formulate de instituții politice și administrative naționale și europene, de agenți economici, precum și dezvoltarea de strategii, scenarii, consultanță produse și servicii inovative cu aplicabilitate directă.*

**01.2** *Elaborarea și întreținerea unei scheme flexibile și adaptabile la diferitele necesități ale cercetării de performanță, capabilă să valorifice oportunitățile de cercetare care vor apărea în plan național și european.*

**01.3** *Stimularea abordărilor inovative referitoare la cercetarea de excelență și cercetarea interdisciplinară.*

## ACȚIUNI

*Aplicarea de proiecte și granturi în cadrul 7th Framework Programme – ERC-2012-ADG\_20120411, IDEI – Proiecte de Cercetare Exploratorie – Competiția 2012, Program RESURSE UMANE – Proiecte de cercetare pentru stimularea constituirii de tinere echipe de cercetare independente – Competiția 2012, Program RESURSE UMANE – Proiecte de Cercetare Postdoctorală – Competiția 2012 de către echipe alcătuite din cercetători consacrați și tineri doctoranzi/postdoctoranzi .*

*Includerea, în anumite situații, în cadrul acestor echipe a unor specialiști de marcă și implicarea unor evaluatori internaționali.*

*Respectarea și perfecționarea cadrului de asigurare a calității lucrărilor de cercetare inclusiv formularea de propuneri de continuare sau de reevaluare a resurselor, funcție de rezultatele obținute.*

*Asigurarea suportului financiar în vederea cofinanțării participării la proiectele internaționale.*

*Elaborarea și întreținerea unui portofoliu flexibil de tematici de cercetare-dezvoltare în vederea ofertării.*

*Asigurarea cadrului necesar interacțiunii curente cu mediul public și privat de afaceri, precum și angajarea de parteneriate durabile care să reprezinte nucleul unor „clustere” specializate, cel mai adesea interdisciplinare, care să atragă o masă critică de resurse umane și financiare din țară și străinătate.*

*Crearea de „comunități de cercetare virtuale” realizate prin gruparea și integrarea unor activități și resurse interne și internaționale, utilizând instrumente puternice și de comunicare.*

*Dezvoltarea și întreținerea unei scheme de stimulare a activității științifice a unor cercetători de excepție.*

*Formarea unor poli de excelență prin ofertarea unor proiecte propuse de cercetători cu potențial științific deosebit, probat pe plan internațional, cu precădere tineri.*

*Asigurarea finanțării din fonduri proprii a unor cercetări inovative efectuate de tineri cercetători de valoare.*

### *Rezultate*

*Cunoștințe care să conducă la impunerea unor noi teorii în domeniul socio-uman al științelor politice, relațiilor internaționale și al studiilor de securitate. Elaborarea de strategii și scenarii, expertize și consultanțe în domeniul marketingului politic, al diplomației, securității și apărării naționale etc.*

## **OBIECTIVUL 2: *Prioritățile cercetării***

### DESCRIERE

Identificarea priorităților cercetării s-a făcut pe baza competențelor actuale ale membrilor SSRCI, a resurselor financiare și logistice de care dispune SSRCI, a Strategiei naționale în domeniul cercetării-dezvoltării și inovării pentru perioada 2007-2013 și a convergenței cu programele de cercetare-dezvoltare europene.



*Prioritățile cercetării în SSRCI vor avea în vedere dezvoltarea studiilor în domeniul socio-politic, relațiilor internaționale, media și marketing politic. Evidențierea acestor priorități nu exclude posibilitatea abordării și dezvoltării și a altor tematici, în măsura în care vor apare obiective de interes deosebit pe plan național și internațional.*

## **PRIORITĂȚI SELECTATE PENTRU ANUL 2012**

- *Elaborarea și difuzarea în mediul academic și ale media a unui **Raport de țară** pentru anii 2008-2012*

### **Prioritățile cercetării**

#### *Obiective derivate*

**02.1** *Alinierea domeniilor de cercetare abordate la prioritățile din Strategia națională în domeniul cercetării, dezvoltării și inovării și la programele de cercetare-dezvoltare europene.*

**02.2** *Selectarea și abordarea ariilor tematice majore pentru activitatea de cercetare a SSRCI.*

**02.3** *Identificarea oportunităților dar și a amenințărilor, riscurilor politice, economice și sociale pentru a fi eliminate și astfel societatea să beneficieze de modernizare, stabilitate și securitate în toate domeniile.*

**02.4** *Stabilirea unor priorități pentru domeniile de cercetare și finanțare din cadrul Programului Național II (PN II) și a programelor de cercetare-dezvoltare europene pe baza evaluării punctelor slabe, a punctelor tari și a oportunităților rezultate din analiza SWOT a SSRCI.*

#### **Acțiuni**

*Accesarea surselor de finanțare pentru obiectivele Creare de cunoaștere și Colaborare prin ofertare de proiecte în competiții naționale și internaționale.*

*Dezvoltarea de Colective de cercetare de tip Excelență în domenii prioritare pentru SSRCI.*

*Selectarea ariilor tematice privind activitatea de cercetare care răspund cerințelor și priorităților naționale; monitorizarea acestei acțiuni.*

*Urmărirea oportunităților de colaborare cu agenții și agenți economici în vederea inițierii unor acțiuni comune de asigurare a finanțării cercetării în domeniile prioritare.*

*Constituirea de consorții cu instituții politice și administrative, agenții și agenți economici strategici potențiali investitori interesați în dezvoltarea cercetării științifice în domeniul marketingului politic, al strategiilor în domeniul relațiilor internaționale ale securității etc.*

*Evaluarea impactului rezultatelor cercetării, ca bază pentru monitorizarea punctelor tari și a punctelor slabe și identificarea oportunităților.*

*Monitorizarea procesului de dezvoltare a SSRCI în stabilirea priorităților acesteia în raport cu institute similare din străinătate.*

## REZULTATE

*Valorificarea excelenței, a potențialului și a capacităților instituției, ceea ce va conduce la creșterea gradului de competitivitate și a contribuției aduse la dezvoltarea societății.*

### **OBIECTIVUL 3: Colaborare**

#### DESCRIERE

*Asigurarea colaborării se va axa pe:*

*Promovarea parteneriatelor de cercetare cu universități, institute de cercetare-dezvoltare, precum și cu instituții politice și administrative, agenți economici publici și privați.*

*Stabilirea de legături în vederea accesului cercetătorilor la cunoștințele, expertiza și tehnicile cele mai avansate, oferite de instituții și organizații internaționale care desfășoară activități în domenii similare cu ale SSRCI.*

*Prin susținerea dezvoltării de parteneriate, SSRCI încurajează cercetarea interdisciplinară, transferul de expertiză, cunoștințe și idei, ca bază a inițierii de noi cercetări, sau realizării transferului de consultanță și expertiză, în vederea obținerii de noi beneficii ale cercetării.*

*Legăturile efective cu mediul politic și administrativ, economic și cu utilizatorii finali vor facilita transferul rezultatelor cercetării în practică, fapt ce va face ca investițiile făcute să fie returnate societății.*

#### PRIORITĂȚI SELECTATE PENTRU ANUL 2012

- *Monitorizarea activităților de creare și dezvoltare de parteneriate și acces la fondurile de finanțare a cercetării în noile structuri de parteneriate, precum și analiza implicațiilor acestor acțiuni asupra activității de cercetare-dezvoltare.*
- *Identificarea oportunităților de dezvoltare de legături cu agenții și instituții de finanțare a cercetării din străinătate.*
- *Explorarea oportunităților de elaborare a propunerilor de proiecte în cadrul PC7 și menținerea relațiilor de comunicare cu foștii și actualii parteneri din proiecte europene sau bilaterale.*
- *Elaborarea unui plan care să vină în sprijinul activității de cooperare internațională, precum și identificarea de acțiuni concrete care să asigure dezvoltarea și eficientizarea acestei activități.*
- *Întărirea dialogului cu mediul de afaceri și asociațiile profesionale pentru creșterea eficienței activității de cercetare.*

#### *Colaborare*

**03.1** *Crearea de parteneriate cu universități, institute de cercetare-dezvoltare, agenți economici strategici, instituții din domeniul public și privat, care să conducă la realizarea de expertize și strategii, consultanță pentru rezolvarea unor probleme complexe și asigurarea*

*mecanismelor de implementare în domeniul politicilor publice, diplomației, studiilor de securitate.*

**O3.2** *Promovarea abordărilor colaborative de cercetare care încurajează dezvoltarea de rețele de cercetare, impulsionează finanțarea suplimentară a cercetării și oferă oportunități de aderare la rețele globale de inovare.*

### **Acțiuni**

*Stimularea creării de parteneriate puternice de cercetare prin înființarea unor Centre de Excelență și Rețele de Cercetare.*

*Valorificarea oportunităților de colaborare în cercetare-dezvoltare și consolidarea rețelelor de cercetare la nivel național și internațional, în domenii prioritare ale cercetării științifice socio-umane și politice*

*Asigurarea, în colaborare cu organizațiile din cadrul parteneriatelor, a transferului rezultatelor cercetării, dezvoltării și inovării și comercializarea acestora prin:*

- *încurajarea cercetătorilor implicați în cadrul parteneriatelor de a explora oportunitățile de lucru în colaborare.*
- *inițierea și sprijinirea activităților colaborative cu utilizatorii finali ai cercetării.*
- *sprijinirea mobilității personalului din cercetare implicat în cadrul activității unor Centre de Excelență și Rețele de Cercetare internaționale.*
- *asigurarea cofinanțării unor proiecte realizate în parteneriat și în cadrul unor Centre de Excelență și Rețele de Cercetare internaționale.*
- *stabilirea de legături și formarea de consorții cu instituții internaționale de cercetare și participarea în consorții internaționale de cercetare în domeniu.*
- *studierea oportunităților pentru cercetători sau colective de cercetători din SSRCI în vederea aderării la rețele globale de cercetare-dezvoltare-inovare și a accesului pe piața internațională a cercetării.*

### **REZULTATE**

*Obținerea de recunoaștere academică și de excelență în domeniul cercetării socio-umane și politice, sociale și culturale la nivel regional, național și internațional.*

### **OBIECTIVUL 4: *Formare continuă***

#### **DESCRIERE**

*Susținerea și stimularea pregătirii și instruirii personalului de cercetare-dezvoltare și valorificarea oportunităților pentru formarea de cercetători performanți.*

*Vor fi sprijinite persoanele aflate în stagii de cercetare postuniversitară /postdoctorală, precum și cercetătorii recunoscuți pe plan internațional, pentru continuarea activității în SSRCI.*

## PRIORITĂȚI SELECTATE PENTRU ANUL 2012

- *Efectuarea unei analize a nivelului pregătirii profesionale, a competențelor personalului de cercetare și elaborarea unui plan de pregătire profesională pe termen scurt și mediu, în vederea realizării obiectivelor care decurg din Planul strategic.*

### *Formare continuă*

#### *Obiective derivate*

*04.1 Desfășurarea activității de formare și instruire în cercetare după modelul unor norme europene, în domeniul cercetării științifice*

*04.2 Intensificarea acțiunilor de formare și instruire în cercetare prin valorificarea oportunităților oferite de colaborarea pe plan național și internațional.*

*04.3 Adaptarea procesului de formare și instruire în cercetare la nevoile beneficiarilor finali ai cercetării.*

*04.4 Asigurarea unui echilibru între oportunitățile de instruire și formare în cercetare pentru cercetătorii aflați la începutul carierei, la mijlocul carierei și pentru cercetătorii seniori.*

#### *ACȚIUNI*

*Analiza ofertelor mediilor de formare și instruire pentru personalul de cercetare.*

*Monitorizarea calității formării și instruirii personalului din cercetare, după modelul normelor europene.*

*Stimularea persoanelor implicate în activități de cercetare performante, pentru a aplica și a obține burse postdoctorale, stagii de cercetare și premii internaționale, în vederea atragerii și păstrării în țară a cercetătorilor de valoare.*

*Atragerea studenților și tinerilor cercetători pentru a participa la cercetarea colaborativă cu alte instituții de cercetare-dezvoltare, industrie și instituții din mediul public și privat.*

*Sprijinirea acțiunilor colaborative cu instituții publice și administrative, agenții de cercetare și instituții din străinătate în scopul creării de oportunități pentru tineri cercetători, doctoranzi și cei care au obținut de curând doctoratul în vederea aderării la rețele de cercetare internaționale.*

*Identificarea cerințelor de instruire în cercetare și asigurarea faptului că finanțarea instruirii și formării se justifică și răspunde necesităților potențialilor beneficiari.*

*Monitorizarea utilizării personalului după încheierea procesului de instruire și formare.*

*Valorificarea oportunităților de formare / instruire pentru cercetători în scopul creării de cunoaștere și integrare în mediul colaborativ*

#### *REZULTATE*

*Personal instruit la înalt nivel și asigurarea de oportunități pentru realizarea de cariere științifice care să permită atingerea unui nivel înalt de performanță pe plan național și internațional.*

## **OBIECTIVUL 5: *Infrastructura cercetării***

### **DESCRIERE**

*Accesul cercetătorilor la facilități de informare și echipamente de înalt nivel tehnic este esențial pentru obținerea de rezultate competitive la nivel național și internațional.*

*În acest scop, SSRCI își propune crearea unei infrastructuri de ultimă generație ca suport pentru activitatea de cercetare de excelență.*

*Extinderea facilităților de informare va fi posibilă și prin achiziționarea de abonamente la BDI, platforme și proiecte internaționale.*

### **PRIORITĂȚI SELECTATE PENTRU ANUL 2012**

- *Identificarea modificărilor și dezvoltărilor infrastructurii de cercetare ce se impun în raport cu cerințele proiectelor de cercetare și a impactului scontat.*

#### *Infrastructura cercetării*

##### *Obiective derivate*

##### **05.1** *Identificarea posibilităților de finanțare privind dezvoltarea infrastructurii:*

- (1) din programe de cercetare dedicate infrastructurii;*
- (2) din programul național de cercetare;*
- (3) din programe sectoriale de cercetare;*
- (4) accesare fonduri structurale;*
- (5) din proiecte europene.*

**05.2** *Promovarea abordărilor colaborative în ceea ce privește investițiile în infrastructura cercetării și încurajarea dezvoltării de rețele și identificarea de oportunități de legare la rețele globale de inovare.*

#### *Acțiuni*

*Considerarea tuturor schemelor de finanțare prin care se poate asigura o infrastructură de ultimă generație care să sprijine excelența în cercetare.*

*Considerarea de noi abordări, cu prioritate în departamentele de cercetare, în scopul dezvoltării unei infrastructuri de cercetare la standardele europene și internaționale care să constituie un real suport pentru inovativitate.*

*Monitorizarea modului de acces la infrastructura de cercetare, la echipamente și la facilități tehnologice, precum și extinderea legăturilor colaborative.*

*Încurajarea dezvoltării și utilizării partajate a infrastructurii cercetării și a facilităților importante.*

*Integrarea infrastructurii de cercetare a SSRCI în rețele și platforme naționale și europene de cercetare cu scopul creșterii vizibilității și inovativității activității de cercetare din institut.*

*Participarea SSRCI la noua generație de infrastructuri suport al cercetării internaționale.*

## **REZULTATE**

*Creșterea calității activității de cercetare și extinderea legăturilor cu principalele centre de cercetare de excelență naționale, europene și internaționale.*

### **OBIECTIVUL 6: *Implicare publică***

#### **DESCRIERE**

*Strategia SSRCI privind implicarea publică va avea în vedere înțelegerea și aprecierea opiniei publice, a contribuției pe care o are cercetarea desfășurată în societate asupra mediului politic, economic, social și cultural cât și asupra prestigiului comunității SSRCI.*

*Se vor promova relevanța și valoarea:*

- *Cercetării privită ca o carieră;*
- *Cadrului de lucru bazat pe standarde de etică profesională;*
- *Cadrului de lucru axat pe protecția proprietății intelectuale;*
- *Valorificarea rezultatelor cercetării pentru obținerea unui beneficiu instituțional și național.*

#### **PRIORITĂȚI SELECTATE PENTRU ANUL 2012**

- *Identificarea oportunităților pentru crearea de legături cu institute, universități, organisme guvernamentale, agenți economici, asociații prin vizite instituționale, conferințe, parteneriate, activarea ca membru a SSRCI în cadrul unor asociații profesionale.*
- *Creșterea vizibilității SSRCI pe plan intern și internațional.*

#### *Implicare publică*

#### *Obiective derivate*

**06.1** *Dezvoltarea și întreținerea unei strategii de comunicare pentru a demonstra mediului public și privat care sunt beneficiile cercetării efectuate în SSRCI.*

**06.2** *Colaborarea cu institute, universități, organisme guvernamentale, agenți economici, asociații profesionale sau economice în scopul promovării rezultatele cercetării.*

#### *Acțiuni*

*Elaborarea unui plan de comunicare care să identifice grupurile țintă de audiență și să conțină mesajele cheie pentru fiecare dintre acestea.*

*Informarea mass-mediei privind rezultatele obținute din activitatea de cercetare efectuată în SSRCI.*

*Întreținerea unui site Web pentru promovarea rezultatelor SSRCI și creșterea vizibilității societății la nivel național și internațional.*

*Editarea de către fiecare departament a unei reviste electronice de largă circulație.*

*Pregătirea de rapoarte de către fiecare departament, precum și a raportului anual al SSRCI privind rezultatele cercetărilor și eficiența utilizării fondurilor de cercetare.*

*Încheierea de protocoale de colaborare cu instituții de învățământ superior, institute de cercetare, organisme guvernamentale și agenți economici din mediul public și privat.*

*Organizarea de forumuri de discuții cu institute de cercetare, universități, organizații guvernamentale, mediul de afaceri pentru facilitarea schimbului de idei și informații referitoare la activitatea de cercetare.*

*Încurajarea cercetătorilor din SSRCI pentru comunicarea rezultatelor cercetărilor unei audiențe largi, inclusiv mediului educațional.*

*Lansarea de acțiuni de colaborare internațională cu organizații din mediul universitar, cercetare, administrație publică și locală și din mediul de afaceri.*

*Crearea de materiale suport pentru promovarea și diseminarea rezultatelor cercetării.*

*Participarea la conferințe și seminarii naționale și internaționale.*

*Publicarea de articole cu rezultate ale activității de cercetare în reviste de specialitate din țară și din străinătate cu grad mare de impact.*

*Promovarea unui cadru de lucru bazat pe standarde referitoare la etică în activitatea de cercetare.*

*Promovarea și respectarea principiilor legale privind proprietatea intelectuală în activitatea de cercetare.*

#### *Rezultate*

*Suport pentru finanțarea cercetării, adoptarea de decizii bine fundamentate și respectarea reglementărilor privind proprietatea intelectuală.*

### **OBIECTIVUL 7: Organizare eficientă**

#### **DESCRIERE**

*Responsabilitatea și transparența acțiunilor SSRCI și eficiența activității sale sunt asigurate prin intermediul unui management și al unor structuri și procese organizaționale adecvate.*

*Cadrul legislativ, Planul strategic, rapoartele anuale și documentele referitoare la bugetul de venituri și cheltuieli constituie cadrul de lucru pe care se bazează activitatea echipei manageriale.*

*Studiile referitoare la performanțele activității de cercetare și evaluarea rentabilității utilizării resurselor reprezintă, de asemenea, mecanisme importante pentru creșterea eficienței actului managerial.*

#### **PRIORITĂȚI SELECTATE PENTRU ANUL 2012**

➤ *Elaborarea și aplicarea unui regulament de ordine interioară armonizat cu legislația națională și directivele europene în domeniu.*

➤ *Identificarea punctelor critice în funcționarea SSRCI și implementarea de proceduri pentru îmbunătățirea proceselor și fluxurilor informaționale.*

➤ *Perfecționarea cadrului de evaluare a activităților echipelor de cercetare în vederea creșterii performanțelor acestora.*

➤ *Monitorizarea din punct de vedere științific și economic a activității de cercetare la nivel de proiect în scopul creșterii calității rezultatelor cercetărilor și a gradului de valorificarea cercetării practic aplicative*

### **Organizare eficientă**

*Obiective derivate*

**07.1** *Desfășurarea activității SSRCI în conformitate cu cerințele legislative.*

**07.2** *Demonstrarea, unui nivel ridicat de competență, profesionalism și responsabilitate privind utilizarea resurselor financiare.*

**07.3** *Menținerea și extinderea relațiilor strategice.*

### **Acțiuni**

*Luarea în considerare în procesul de organizare și funcționare a SSRCI a modificărilor care apar la nivelul cadrului legislativ.*

*Aducerea la cunoștința personalului a modificărilor survenite în cadrul de reglementare la nivel național și instituțional.*

*Promovarea celor mai bune practici manageriale.*

*Efectuarea de analize privind performanțele activităților de cercetare și a colaborărilor internaționale.*

*Susținerea unui proces de planificare și evaluare sistematic care se axează pe imagine și pe rezultate.*

*Identificarea beneficiilor economice, sociale și culturale focalizată pe proiectele de cercetare.*

*Monitorizarea și raportarea performanțelor în raport cu indicatorii din Planul strategic.*

*Monitorizarea procesului de alocare a contractelor.*

*Capitalizarea expertizei și experienței rezultate din proiectele de cercetare finalizate și reutilizarea acestora.*

*Monitorizarea costurilor aferente derulării proiectelor SSRCI.*

*Monitorizarea ratei de succes privind obținerea de contracte ca urmare a participării în competițiile naționale sau la apelurile europene lansate prin programele naționale respectiv europene de cercetare.*

*Crearea de parteneriate în cercetare și afaceri și participarea în comitete și asociații cu un rol important în creșterea vizibilității SSRCI.*

*Întărirea și extinderea comunicării cu MECTS, ANCS, CNCSIS, UEFSCDI AMCSIT, CNMP și organisme sau reprezentanți ai României care activează pe lângă Comisia Europeană.*

### **REZULTATE**

*Utilizarea eficientă și responsabilă a resurselor va avea ca efect creșterea credibilității SSRCI.*



## INDICATORI DE EVALUARE

În cadrul SSRCI au fost elaborate instrumente de evaluare a cercetării științifice atât din punct de vedere cantitativ cât și calitativ, ținându-se seama de toate aspectele prezentate dar și de experiența dobândită în activitatea de cercetare a fiecărei echipe din cadrul departamentelor

Metodologia de evaluare a activității de cercetare s-a convenit a se efectua pe trei niveluri, respectiv: la nivel individual (de cadru de cercetare), la nivel de entitate de cercetare (departament) și la nivel instituțional (aplicată la SSRCI). Evaluarea calității și cantității cercetării științifice desfășurate se va efectua cu instrumente concepute de Comisia de calitate a cercetării și concretizată prin **Fișa de cercetare** pentru nivelul 1 (individual), **Fișa departamentului de cercetare** și **Fisa cu indicatorii 3%** pentru instituție.

Evaluarea are la bază un model multicriterial, cuprinzând criterii cuantificabile, într-o grilă de autoevaluare, cu criterii de evaluare și punctaje asociate lor. Etapele evaluării sunt:

- la nivel instituțional, se stabilește importanța relativă a criteriilor de evaluare având în vedere obiectivele strategice privind cercetarea științifică (metoda Quality Function Deployment);
- fiecare cadru de cercetare utilizează grila pentru autoevaluarea performanțelor la nivel individual;
- se verifică corectitudinea raportării prin auditul activității de cercetare științifică: acțiunea este coordonată de Comisia de calitate;
- se face prelucrarea datelor statistice; se stabilește punctajului mediu pentru fiecare criteriu, pe categorii de cadre de cercetare.

Gradul de îndeplinire a normei de cercetare pentru fiecare membru al SSRCI se stabilește în raport cu nivelul mediu al punctajului.

- **Evaluarea la nivelul 1 – individual** are la bază metoda punctajelor, fiind stabilite grilele cu punctajele minime/ criteriu.

Raportarea se face prin depunerea fiselor standard și electronic. Următoarea etapă este analiza activităților individuale de cercetare, care se realizează cu participarea unor echipe mixte constituite la nivelul Consiliului științific al SSRCI. Rezultatele se centralizează pe departamente.

Fișa de evaluare la nivel individual are următoarea structură:

SOCIETATEA ȘTIINȚIFICĂ DE CERCETĂRI INTERDISCIPLINARE BUCUREȘTI	
DEPARTAMENTUL	.....
NUME ȘI PRENUME	.....
TITLUL ȘTIINȚIFIC	.....

**FIȘA DE RAPORTARE A ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ  
ÎN ANUL 2012-2013**

**I. PROIECTE**

<b>Nr. crt.</b>	<b>Denumire titlu</b>	<b>Contract nr.</b>	<b>Valoare</b>	<b>Punctaj</b>	<b>Observații</b>
1.	Grant Academie	.....	.....	.....	
2.	<i>IDEI – Proiecte de Cercetare Exploratorie</i>	.....	.....	.....	
3.	<i>Program IDEI - Workshop-uri Exploratorii</i>				
4.	<i>Program RESURSE UMANE</i>	.....	.....	.....	
5.	<i>Proiecte de cercetare pentru stimularea constituirii de tinere echipe de cercetare independente</i>	.....	.....	.....	
6.	<i>Program RESURSE UMANE – Proiecte de Cercetare Postdoctorală</i>	.....	.....	.....	
7.	<i>7th Framework Programme</i>	.....	.....	.....	
8.	<i>Prevention, Preparedness and Consequence Management of Terrorism and other Security-related risks</i>	.....	.....	.....	
9.	<i>European Science Foundation</i>	.....	.....	.....	
10.	<i>European Coordinated Research on Long-term Challenges in Information and Communication Sciences and Technologies</i>	.....	.....	.....	
11.	<i>South East Europe Programme</i>	.....	.....	.....	
12.	<i>Youth in action</i>	.....	.....	.....	

**Evaluarea la nivelul 2 – al departamentelor.** Autoevaluarea la acest nivel are la bază un model care cuprinde trei părți. Prima parte se referă la infrastructura centrului/direcției și producții științifice rezultate în anul de evaluare, a doua parte se referă la activități de cercetare desfășurate prin granturi și contracte de cercetare naționale sau internaționale iar a treia parte a modelului grupează activități care atestă recunoașterea prestigiului științific.

Etaple evaluării constau în completarea dosarului de autoevaluare de directorul departamentului de cercetare / DC pe baza dovezilor furnizate de membrii acestuia. Urmează depunerea dosarelor și evaluarea lor de către Consiliul Științific al SSRCI. După evaluarea Departamentului/DC se face ierarhizarea în ordine descrescătoare a punctajului obținut, a eficienței pe fiecare membru al echipei. Primele DC se preconizează a fi susținute financiar pentru stimulare.

**Evaluarea la nivel 3 – instituțional.** Această evaluare nu are modele și instrumente proprii elaborate la nivelul SSRCI, se face conform criteriilor CNCISIS cuprinse în rapoartele anuale 3% cu indicatorii cunoscuți. Într-o etapă viitoare se dorește completarea și chiar îmbunătățirea acestui model.

## **CONCLUZII**

Punerea în operă a strategiei propuse va necesita un efort de mobilizare a managementului, un înalt nivel de solidaritate și cooperare din partea tuturor membrilor SSRCI, precum și un nivel corespunzător de angajare din partea Consiliului Științific și al Consiliului Director.

**PREȘEDINTE CONSILIU DIRECTOR**

**Prof.univ.dr. Constantin Hlihor**